



# APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

Accompagnement pour la mise en place d'un Projet Alimentaire Territorial (PAT) du Pays du Périgord Noir

# I. Contexte de la Mission

L'objectif principal de la mission est de réaliser un diagnostic partagé et mutualisé sur l'alimentation en Pays du Périgord Noir. Le diagnostic doit offrir une vision partagée du système alimentaire territorial, ainsi qu'une lecture approfondie permettant la définition de grandes orientations stratégiques du PAT et notamment de décliner un plan d'actions.

#### 1. Présentation du Territoire

Situé à l'Est du département de la Dordogne, le territoire du Pays du Périgord Noir se place en retrait des pôles urbains régionaux de Bordeaux, Limoges et Toulouse. Territoire de transition entre les plaines de l'Aquitaine et les contreforts du Massif Central, il s'étend sur 2 287 kilomètres carrés, ce qui représente un quart du département de la Dordogne. Il est traversé par les rivières Vézère et Dordogne, qui comptent de nombreux affluents. Ces deux cours d'eau majeurs constituent un élément incontournable du paysage et forment le support à partir duquel se sont développées l'urbanisation et l'agriculture. Leurs vallées concentrent aujourd'hui encore une forte partie de la population et des activités, et les usages se sont multipliés.

Le Périgord Noir est un territoire rural dont l'identité culturelle est forte et ancrée. Il bénéficie en effet d'un patrimoine local riche et diversifié qui nourrit l'attractivité locale, offre un cadre de vie plébiscité par ses habitants et permet le rayonnement du territoire à l'échelle nationale et européenne. L'appellation "Périgord Noir" est ancienne : elle date du XVIIème siècle et est due aux feuillages sombres des cimes des chênes verts en hiver. Elle désignait l'ensemble du diocèse de Sarlat par opposition au Périgord Blanc qui correspondait au diocèse de Périgueux. La vallée de la Vézère, berceau de la Préhistoire, et la vallée de la Dordogne, bordée de sites

à la notoriété reconnue, témoignent d'une histoire et d'une identité qui se sont forgées au cours des siècles.



Le Pays du Périgord Noir s'organise autour de deux principaux bassins de vie et pôles économiques locaux que constituent les villes de Sarlat (9 225 habitants, population municipale 2022) et Terrasson (6 372 habitants, population municipale 2022). L'ensemble du territoire compte 83 151 habitants au 1er janvier 2024, représentant environ 20 % de la population totale du département. Il se situe via le réseau autoroutier à égalité de temps entre les métropoles de Bordeaux, Toulouse et Limoges, et entre les capitales départementales de Périgueux, Brive et Cahors. Cette réalité interrégionale ainsi que ce positionnement stratégique au carrefour des autoroutes A 20 (Vierzon/Toulouse) et A 89 (Bordeaux/Lyon) territoire un potentiel développement démographique et économique.

Actuellement, chacune des 136 communes intégrées dans le périmètre du Pays du Périgord

est rattachée à une des six communautés de communes :

Communauté de communes	Population légale au 1er janvier 2024
CC Domme-Villefranche du Périgord	8 683
CC Pays de Fénelon	9 932
CC Sarlat-Périgord Noir	16 719
CC Terrassonnais Haut Périgord Noir	22 538
CC Vallée de l'Homme	16 148
CC Vallée Dordogne et Forêt Bessède	9 132
Total	83 151

# Cuisine et alimentation en Périgord Noir

Historiquement, la cuisine du Périgord Noir est une cuisine paysanne, reposant sur des ingrédients locaux comme la farine de maïs (millassous, mique), les châtaignes et les noix. Un sondage de la TNS S.O.F.R.E.S¹ souligne que la gastronomie périgourdine offre une diversité de produits et de mets représentatifs du "bien manger" français. Les produits régionaux, tels que la noix, la fraise du Périgord, la châtaigne, la truffe noire et le foie gras, demeurent aujourd'hui des symboles du Périgord et sont des éléments essentiels de son attractivité touristique et de son identité culturelle à travers le monde.

#### Le commanditaire

Le Pays du Périgord Noir est un territoire de projet, au sens où les démarches engagées collectivement sur ce périmètre qui regroupe six EPCI répondent à des enjeux supraintercommunaux et marquent une approche territoriale réelle, s'appuyant à la fois sur les bassins de vie et les bassins économiques.

Aujourd'hui, le Pays du Périgord Noir anime et pilote :

- Les politiques territoriales menées à l'échelle Pays : Contractualisation régionale (Contrat de Développement et de Transitions), contractualisation nationale (CRTE), programmes européens (LEADER et Volet Territorial des Fonds Européens), stratégie Economie – Emploi – Formation, Action Collective de Proximité (ACP).
- Les outils collectifs d'intérêt Pays : la Plateforme de formation et la Résidence Habitat Jeunes.

L'association est co-présidée par Jean-Jacques de Peretti, maire de Sarlat et Président de la Communauté de Communes Sarlat Périgord Noir, et Germinal Peiro, Président du Département de la Dordogne.

Voici le contexte qui résulte des données DRAAFT collectées et traitées par le Pays du Périgord Noir :

- 1. Le nombre d'exploitations agricoles a diminué de 6 704 en 1970 à 1 779 en 2020, soit une baisse de près de 73%,
- 2. La main-d'œuvre familiale a connu une réduction de 68% en nombre et de 54% en équivalents temps plein (ETP) sur cette même période,
- 3. La tranche d'âge des 45-50 ans a diminué de 339 à 160 exploitants. Cette tendance indique un vieillissement général des exploitants agricoles et une diminution dans les tranches d'âge intermédiaires,
- 4. Les circuits courts, en dehors du vin, ont augmenté de 24% entre 2010 et 2020, montrant une préférence croissante pour les produits locaux et la vente directe,
- 5. Environ 34% des exploitations, représentant 21% de la surface agricole utilisée, sont confrontées à un avenir incertain (pas de départ à court terme, reprise par un coexploitant ou « ne sait pas »),

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Société de sondages et d'études française

# 2. Contexte de la Démarche Alimentation en Périgord Noir

Le plan d'action rédigé par le bureau d'études METROPOLIS lors de la réalisation du schéma d'accueil et d'attractivité en 2022 pour le Pays du Périgord Noir a mis en lumière la thématique de l'alimentation comme levier de développement pour le territoire, en soulignant l'importance de la préservation des espaces productifs. Plébiscité par l'ensemble des six intercommunalités, cette thématique, dans toute sa diversité (santé, production, solidarité, tourisme...), a fait l'objet de 3 groupes de travail en 2023 avec les élus et les techniciens des 6 EPCI.

Les acteurs majeurs du monde agricole tels que la Chambre d'Agriculture et Agrobio 24 ont introduit la démarche lors d'une Commission « économie » en juillet 2023 et ont proposé des pistes d'accompagnement aux élus. En septembre, Agrobio a formé des cuisiniers en milieu scolaire sur l'approvisionnement bio, marquant le lancement de la démarche alimentation en 2023. L'objectif aujourd'hui est de travailler à l'élaboration d'un diagnostic à l'échelle du Pays du Périgord Noir devant aboutir à un plan d'action partagé en vue de la labellisation PAT de niveau 1.

L'alimentation est une thématique importante pour le développement territorial et l'attractivité du Périgord Noir. Le conseil d'administration du Pays du Périgord Noir de décembre 2023 a validé le principe de mettre en place un PAT sur le territoire. Le Pays du Périgord Noir a répondu à l'Appel à projets PNA en janvier 2024 mais n'a pas été retenu. Depuis, le territoire souhaite se doter d'un accompagnement pour avancer sur cette thématique.

Il est à noter que le projet est susceptible de recevoir des fonds européens et régionaux.

### 3. Calendrier de la démarche

Il est souhaité que le travail d'accompagnement débute au troisième trimestre 2024. Le territoire candidatera de nouveau à l'appel à projet PNA 2024.

# II. Objectifs de la Mission

### **Description de la Mission**

L'objectif principal de la mission est de réaliser un diagnostic d'ensemble sur l'alimentation du Pays du Périgord Noir. Ce diagnostic est une étape primordiale et obligatoire pour agir de manière efficace en répondant aux besoins du territoire. Il doit offrir une vision partagée sur le fonctionnement du système alimentaire et permettre d'expliciter les rôles, compétences, actions et interactions entre les acteurs à différentes échelles.

# Sous-objectifs:

- 1. Se doter d'une vision partagée du projet en expliquant et sensibilisant les élus et partenaires sur les tenants et aboutissants de la mise en place d'un PAT et de sa plus-value sur le territoire
- 2. Identifier les acteurs de l'alimentation et les projets/actions locaux œuvrant pour l'alimentation durable et les mettre en visibilité
- 3. Elaborer un diagnostic du système alimentaire du territoire du Périgord Noir
- 4. Décliner un plan d'action opérationnel où chaque acteur trouve sa place et légitimité
- 5. Définir un mode de gouvernance durable pour stabiliser la démarche dans le temps

À l'échelle du Pays du Périgord Noir, il est nécessaire d'identifier les problématiques spécifiques à résoudre et de faciliter la coopération territoriale. Enfin, certaines analyses devront s'étendre sur une échelle départementale, régionale et nationale pour saisir les dynamiques plus larges influençant le territoire.

Le diagnostic doit offrir une vision la plus exhaustive possible du système alimentaire territorial, ainsi qu'une lecture approfondie et partagée permettant la définition des grandes orientations stratégiques du PAT et notamment de **décliner un plan d'actions.** 

Une attention particulière sera accordée aux aspects environnementaux, incluant l'alimentation durable, l'adaptation des cultures aux problématiques d'eau et au changement climatique.

# Les attendus de l'accompagnement :

- Etat des lieux de l'alimentation en Périgord Noir
- Définition du panel des acteurs à enquêter
- Rencontre et entretien avec les élus référents du PAT (à minima une rencontre élu/techniciens par EPCI)
- Réalisation des entretiens individuels et/ou collectifs des acteurs du système alimentaire
- Collecte de données orientées selon les résultats des entretiens et enquêtes
- Réalisation d'un AFOM alimentaire de notre territoire
- Réalisation des "Portraits alimentaires" pour chacune des 6 communautés de communes du Pays et une générale à l'échelle Pays
- Analyse approfondie des enjeux du PAT
- Définition des grandes orientations stratégiques du PAT
- Elaboration du plan d'action
- Rendu intermédiaire et final à l'instance de suivi de l'étude et au Conseil d'Administration du Pays du Périgord Noir

A l'issue de l'accompagnement, nous devons avoir une vision claire des enjeux sur l'alimentation à l'échelle du Pays, des axes stratégiques et des actions à mettre en œuvre. Sur

une échelle plus fine, nous proposons d'identifier les spécificités de chaque EPCI tant sur les acteurs présents que sur les actions à mener.

L'aspect « concertation » doit être travaillé tant sur la réalisation du diagnostic que sur l'élaboration du plan d'action. Aussi, la description de la méthodologie pour des ateliers collectifs d'animation sera particulièrement attendue. Nous ne souhaitons pas un diagnostic théorique mais plutôt une approche « analyse de données chaudes ».

#### Livrables Attendus

- o Grille de recensement des acteurs identifiés et enquêtés
- o Comptes rendus des entretiens réalisés et des réunions collectives
- o Rédactions des comptes rendu des restitutions
- Liste des indicateurs utilisés et des sources
- o Un rapport de diagnostic complet du PAT du Périgord Noir
- o Portrait alimentaire de chaque EPCI ainsi qu'une synthèse à l'échelle Pays
- Une résumé synthétique et visuel du rapport pour le rendu en comité de pilotage et compte rendu
- Une proposition de gouvernance de PAT
- Un plan d'action intégrant des objectifs stratégiques et des fiches action (faisabilité, gouvernance / acteurs, pistes de financements)

L'étude devra intégrer les thématiques et suivantes :

- 1. Volet Agriculture
- 2. Volet Transformation
- 3. Volet Distribution. A noter que le territoire est très doté en restaurants ce qui pourrait constituer un levier disponible.
- 4. Volet Restauration collective. La plateforme Agrilocale du Département pourrait être mobilisée en complément de l'étude.
- 5. Volet Consommation. Le territoire disposant d'un fort attrait touristique, des indicateurs de connaissance de filières spécifiques peuvent être mise en place en vue de développer des évènements ciblés.

Le bureau d'étude s'engage à présenter au commanditaire en amont de la réalisation de l'enquête, les indicateurs, formulaires et questionnaires dédiés et à faire des points réguliers avec le commanditaire tout au long de l'accompagnement.

### **IV Partenaires**

Les partenaires du PAT incluront : Liste non exhaustive — devra être complétée par le prestataire

- Communautés de communes : Domme-Villefranche du Périgord, Pays de Fénelon, Sarlat-Périgord Noir, Terrassonnais Haut Périgord Noir, Vallée de l'Homme, Vallée Dordogne et Forêt Bessède
- Conseil Départemental Dordogne

- Chambre d'Agriculture
- AgroBio Périgord
- Producteurs et Transformateurs
- Écoles et Établissements Scolaires
- Lycée Hôtelier Pré de Cordy (plateau technique sur la restauration)
- Acteurs du Tourisme et de la Restauration OT
- Citoyens et Consommateurs
- Terre de Lien
- La pelle aux idées (frigos solidaires)
- E-Graine (sensibilisation)
- Happy Cultors (jardins partagés)
- Assez d'Essais (compostage partagé)
- EcoCycle (conférence + discos soupes)
- Epicerie sociale et solidaire ALTHEA
- CIAS
- Contrat Local de Santé Périgord Noir
- CAP 24

# V Modalités de la mission

# Modalités de Soumission et engagements

- Les bureaux d'études intéressés sont invités à soumettre leur proposition détaillant leur note méthodologique, leur calendrier prévisionnel, leur offre de prix détaillée et les moyens humains et techniques proposés pour le 5 septembre 2024 aux adresses suivantes : direction@payspn.fr et baptiste.durand@payspn.fr
- Les propositions seront évaluées en fonction de la pertinence de la méthodologie proposée et des moyens humains dédiés à cette mission
- La durée de la mission n'excédera pas 6 mois et débutera au troisième trimestre 2024
- Le prestataire s'engage à fournir à minima une semaine à l'avance les PPT des comités techniques et de pilotage au Pays du Périgord Noir. Il rédigera également les comptes rendus qui seront transmis au commanditaire pour validation et modifications puis aux partenaires.
- Le prestataire s'engage à fournir ses données brut (compte rendu, données SIG le cas échéant, ...)

### Critères d'analyse des offres :

Critères	Pondération	Description
Valeur technique de l'offre	5()	Déclinée en deux sous-critères : compréhension de la mission et pertinence de la méthodologie proposée
Compréhension de la mission	15	Analysée au regard de l'offre technique, incluant contexte, concertation et communication

Critères	Pondération	Description
Pertinence de la méthodologie	<b>∀</b> 11	Analysée au regard de l'offre technique, incluant les étapes de la méthodologie détaillée
Qualité et compétences de l'équipe	1 7(1	Capacités et compétences de l'équipe, temps humain dédié à la mission
Prix	35	Jugé selon la formule suivante : Note offre = (prix de l'offre la plus basse / prix de l'offre) * pondération du critère prix

### Eléments financiers :

Budget prévisionnel : 25 000 − 35 000 € TTC

Le budget est donné à titre indicatif et ne constitue pas un engagement pour l'association du Pays Périgord Noir.

# Modalités de paiement :

15% d'acompte, puis le paiement se fera par présentation de facture de 30% du montant de l'accompagnement global à mi-parcours, puis du solde des 55% restant à l'achèvement de la mission.

Pour toutes questions relatives au cahier des charges vous pouvez contacter le référent technique Baptiste Durand : <a href="mailto:baptiste.durand@payspn.fr">baptiste.durand@payspn.fr</a> - 06 43 70 69 97